



# Stratégie AIRD

## 2021 - 2025

*Renforcer les communautés, croître ensemble*

L'achèvement de la période stratégique 2014-2019 représente une nouvelle opportunité pour l'AIRD de passer en revue et analyser le travail accompli sur les cinq dernières années, passées à aider les personnes déplacées de force par des conflits à travers plusieurs pays africains.

La hausse du nombre de ces déplacés a renforcé l'importance pour l'AIRD de grandir, et nous fournissons désormais des services de logistique humanitaire, de construction et d'infrastructure pour les réfugiés, les rapatriés, les déplacés internes et leurs communautés d'accueil dans 10 pays africains.

Alors que nous nous préparons pour les cinq prochaines années (2021-2025), nous devons observer les tendances, examiner nos forces en tant qu'organisation et décider de comment nous pouvons augmenter nos capacités pour ceux qui ont le plus besoin de ce soutien.

## Qu'est-ce que l'AIRD ?

L'African Initiatives for Relief and Development (AIRD) a été fondée en 2006 à Kampala, en Ouganda, par un petit groupe de personnes désirant fonder une organisation qui pourrait offrir un soutien humanitaire de qualité exceptionnelle aux personnes déplacées par les conflits et autres catastrophes. Les principales zones d'intervention de l'AIRD ont d'abord été le transport des réfugiés et des biens non-alimentaires (logistique) et la construction extensive, le développement d'infrastructures, dont des refuges, des ponts, des hôpitaux, des écoles, des routes etc. D'autres activités incluent la gestion du carburant, de flottes, d'entrepôts, d'ateliers et le secteur WASH. A travers nos programmes, nous travaillons main dans la main avec des partenaires de plus petite taille pour soutenir le développement en même temps que les activités économiques de ces acteurs.

L'AIRD travaille actuellement au Burkina Faso, en République Centrafricaine, au Cameroun, au Tchad, en République Démocratique du Congo, en République du Congo, au Niger, au Liberia, en Tanzanie et en Ouganda.

## Pourquoi revoyons-nous notre stratégie ?

La stratégie 2014-2019 de l'AIRD est arrivée à la fin naturelle de son cycle. De nombreux résultats positifs sont à noter sur cette période, notamment dans l'élargissement de nos champs d'opération de six à dix pays pour inclure le Liberia, le Cameroun, la RCA et le Niger, et la croissance importante de nos activités sachant que nous avons aidé le HCR à fournir de l'aide d'urgence aux réfugiés, rapatriés, déplacés internes et communautés d'accueil. Pour se projeter dans les 5 prochaines années, une analyse du passé est un moyen efficace de préparer l'avenir.

L'AIRD se concentre sur la réponse aux catastrophes et urgences en étant flexible et réactive aux besoins sur le terrain. A travers notre logistique, nos infrastructures et travaux de construction, l'AIRD a prouvé son engagement à être sur place pour les déplacés lorsqu'ils sont sur la périlleuse route entre chez eux et l'inconnu. L'AIRD a fourni un soutien très attendu dans le domaine du transport vers des zones de sécurité et dans la construction de refuges dignes et d'autres infrastructures cruciales. Notre objectif demeure, non seulement de continuer à fournir ces services, mais aussi de continuellement améliorer ces services et de faire preuve d'excellence au profit de ceux qui en ont le plus besoin.

L'AIRD reconnaît le besoin de fournir un soutien de plus long terme pour les déplacés et leurs communautés hôtes. A travers la période stratégique examinée, la question de comment se positionner pour devenir un acteur fort des chantiers du développement a été au premier rang de nos discussions. La nouvelle stratégie fournira un travail préparatoire dans cette optique.

## Quelle est la nouvelle direction stratégique?

Forte de ses systèmes et processus, l'AIRD possède une plateforme relationnelle et d'expérience sur le terrain, qu'elle peut promouvoir en toute confiance auprès d'une variété de donateurs. La stratégie amorcée en 2014 est à de nombreux égards toujours valable en matière de diversification des activités et des bailleurs.

L'intention d'effectuer une transition vers le développement relève de la continuité logique dans le contexte de la plupart des réfugiés et communautés hôtes. Alors qu'il y a clairement de nombreuses agences travaillant dans les mêmes camps dans les 10 pays d'opération de l'AIRD, un soutien régulier et actuel aux communautés est vital et il y aura toujours du travail à réaliser pour compléter ce qui est déjà fait.

### Notre objectif

D'ici 2025, l'AIRD devra être reconnue comme étant l'agence fournissant les meilleures logistiques, constructions et infrastructures humanitaires auprès d'un vaste éventail de donateurs et d'acteurs en Afrique et au-delà ; et comme une agence fournissant en continu un soutien aux personnes déplacées et aux communautés hôtes, du début des troubles affectant les réfugiés et déplacés internes à leur retour chez eux.

L'AIRD atteindra cet objectif en livrant **d'excellents services de logistique, de construction et d'infrastructure** aux donateurs, agences et gouvernements.

Alors que les conditions dans les camps se stabilisent, au point où des réfugiés rentrent chez eux, l'AIRD sera de plus en plus connectée avec les communautés hôtes, les déplacés internes et les réfugiés, à travers des interventions centrées sur **les activités de subsistance durables, les programmes WASH et l'assistance environnementale** pour développer leur résilience et aider ceux qui ne vivent pas dans leur région d'origine à bien rentrer chez eux, équipés pour influencer sur leurs propres communautés d'origine.

L'AIRD cherchera aussi proactivement à **développer ses programmes opérationnels** en réfléchissant à un travail de soutien dans les pays voisins de ceux où elle y a des activités, tout comme dans des pays plus lointains.

Les principaux domaines d'intérêt de l'AIRD pour les 5 prochaines années seront la mise en œuvre des projets de logistique, de construction et d'infrastructure tout en incluant la durabilité environnementale, les activités de subsistance durables et le domaine WASH dans les programmes futurs et existants. Une plateforme sera aussi créée à travers les programmes pour transformer le travail de logistique en programme de génération de revenus. Nous mettrons aussi en place une plateforme à travers les programmes pour inclure des activités génératrice de revenus à utiliser dans les programmes de développement.

## D'ici 2023...

1. L'AIRD mènera tous ses programmes opérationnels avec une base diversifiée de donateurs et de partenaires et collaborateurs.
2. Des programmes élargis permettront d'entrer dans d'autres pays ayant des besoins logistiques humanitaires.
3. Tous les programmes nationaux opérationnels auront diversifié leurs activités à travers l'approche existante sur la logistique, la construction et les infrastructures.
4. Tous les programmes nationaux auront commencé à faire preuve d'expérience et de capacité sur le travail de développement à plus long terme associé au travail post-urgence/reprise.

## Ce que nous allons faire

L'AIRD est intrinsèquement liée au travail de réponse humanitaire qui a façonné ses programmes depuis sa création. Alors que beaucoup de pays se dirigent vers une programmation de « stabilisation et maintenance » ou de « nexus », l'AIRD est aussi intéressée pour impliquer ses compétences dans ce domaine, avec une priorité de long-terme portée sur le Développement. Être réactif aux changements de circonstances sociales, politiques et environnementales est essentiel dans tous nos travaux et continuera d'être appliqué à travers notre réactivité et notre adaptabilité, aux côtés d'approches innovantes dans la réponse apportée.

Plus spécifiquement, le travail de l'AIRD sera effectué à travers les éléments suivants :

- **Opérations** – continuer à fournir le meilleur travail humanitaire logistique, de construction et d'infrastructures en Afrique, en adaptant et ajustant les programmes aux environnements de travail.
- **Expansion** – L'AIRD cherche à soutenir les autres pays avec les mêmes services de logistique, construction et infrastructure, en priorisant ceux qui sont proches des pays où elle a déjà des opérations, mais aussi à prospecter pour voir si l'expérience de l'AIRD peut être utile sur d'autres continents.
- **Développement** – chercher à permettre aux membres des communautés d'être plus impliqués dans les processus de décision pour trouver des solutions locales à leurs problèmes est un élément clé de l'approche de l'AIRD. L'AIRD se focalisera sur le soutien de long-terme aux communautés hôtes et aux personnes déplacées de leur point de contact initial en mettant en œuvre des projets dans les domaines WASH, des activités de subsistance et de la durabilité environnementale. Alors qu'elle accumule de l'expérience en travaillant dans les camps, l'AIRD essaiera de développer et élargir ses capacités de programmes à des besoins géographiques et sociaux plus larges.
- **Développement commercial** – cette approche sera prise en compte pour évaluer les mérites de la transformation en commerces des services de logistique et de maintenance de véhicules de l'AIRD.

L'AIRD cherche à soutenir les familles et communautés déplacées ainsi que les communautés hôtes pour leur permettre de renforcer leur résilience dans leur vie quotidienne à travers des approches de développement durable. Les futurs programmes prendront de plus en plus en compte les questions de sensibilité et protection des genres de manière centrale dans leurs travaux. Nous travaillons avec des communautés locales, des ONGs et autres agences, donateurs et gouvernements hôtes soutenant la mise en œuvre des plans nationaux de développement et cherchant à remplir les objectifs spécifiques du développement durable détaillés plus bas.



## Vision et Mission

La vision et mission de l'AIRD a été mise à jour pour refléter les légers changements de priorité requis pour communiquer efficacement sur la transition que l'AIRD cherche à effectuer vers des programmes plus larges soutenant les déplacés et communautés hôtes.

### Vision

Construire des communautés résilientes de personnes déplacées et communautés hôtes à travers le développement durable.

### Mission

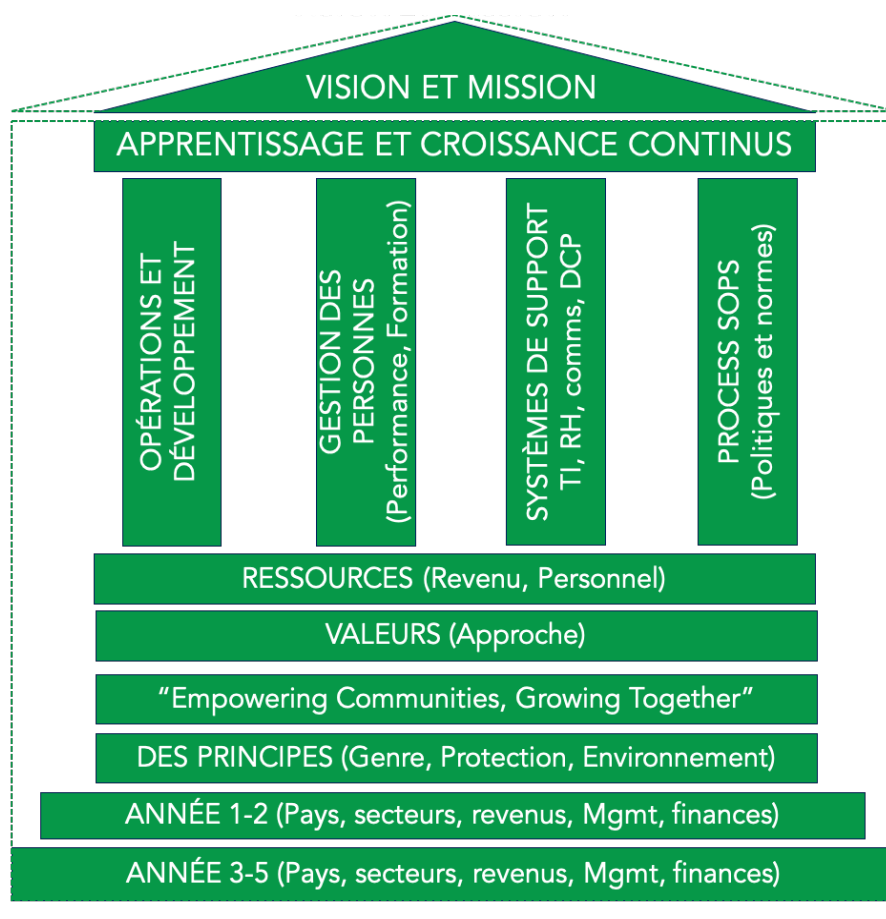
Permettre le mouvement humanitaire des personnes déplacées par des catastrophes naturelles ou provoquées par l'Homme vers des zones de sécurité et leur fournir, ainsi qu'à leurs communautés hôtes, des opportunités pour reconstruire leur vie et prospérer sur le long-terme.

### Slogan

"Renforcer les communautés, croître ensemble"

## Nos valeurs

L'AIRD reste engagée en faveur d'une bonne gouvernance interne, de la transparence, de la responsabilité, du professionnalisme, des partenariats et de l'innovation.



L'AIRD accentuera ses efforts pour apporter une gestion des équipes et un leadership excellents et exemplaires au sein de ses activités et dans ses relations quotidiennes.

## Facteurs déterminants

1. Une diversification des donateurs et des activités
2. Une vision professionnelle partagée sur la stratégie, incluant la conscience des investissements portés dans les équipes et les systèmes, la formation du personnel et l'assurance d'un bon contrôle des progrès
3. Des lignes budgétaires claires pour que les équipes-pays soient capables de prendre en charge les responsabilités supplémentaires qui seront requises pour mettre en œuvre les stratégies spécifiques nationales
4. Formation et renforcement des capacités à tous les niveaux de l'organisation
5. Des améliorations nécessaires pour développer les systèmes de technologie de l'information et de planification des ressources d'entreprise
6. Des investissements dans la gestion des individus pour recruter, conserver et former le personnel adéquat durant leur emploi avec l'AIRD
7. Un contrôle et une évaluation continus pour une évaluation en cours et en temps réel des services rendus par l'AIRD vis-à-vis de certains objectifs spécifiques
8. Avoir clairement défini les domaines d'intervention dans lesquels nous aspirons à apporter des services efficaces
9. Rester ou devenir membre de réseaux et forums d'ONGs, où un soutien et des conseils sont accessibles sur les domaines liés aux migrations forcées, et autres secteurs pertinents
10. Un contrôle de l'éthique et de la conformité

## S'équiper pour le succès

Des chiffres seront joints aux stratégies développées dans chaque domaine. Ceux-ci seront revus périodiquement au cours de la durée de vie de cette stratégie. Des indicateurs spécifiques relatifs aux nombres de personnes déplacées (réfugiés, déplacés internes et rapatriés) et des membres des communautés hôtes seront aussi développés au cours de l'année pour démontrer l'impact du travail de l'AIRD.

Un examen tous les six mois reviendra sur les progrès réalisés et des rapports annuels seront publiés pour démontrer le progrès réalisé vis-à-vis des indicateurs. Des bulletins mensuels feront état des progrès, avec des lettres d'informations bimensuelles ou trimestrielles générées pour envoi à nos principaux interlocuteurs.

L'AIRD continuera à investir dans des systèmes technologiques de haute qualité pour la gestion des données, dans la gestion des ressources humaines pour garantir le recrutement, le maintien et la formation d'employés de haut niveau pour mettre en œuvre nos programmes ; et s'assurera que les meilleures politiques et procédures sont mises en place pour soutenir tous les secteurs de notre travail.

Un plan de communication clair sera développé en concordance avec une stratégie de levée de fonds pour sensibiliser en interne et en externe sur le travail de l'organisation et créer une nouvelle perception de l'AIRD par les nouveaux et actuels donateurs.

**SIÈGE SOCIAL- KAMPALA, OUGANDA**

**Plot 42 Lugogo By-Pass, Lugogo House, Block C, 1st Floor  
P.O Box 32225,  
Kampala-Ouganda Tel: +256-414289452  
Email: [info@airdinternational.org](mailto:info@airdinternational.org)**

**Renforcer les communautés, croître ensemble**