



# CEO's End of Year Message

## December 2025

Chers collègues,

Alors que l'année 2025 touche à sa fin, je souhaite revenir sur notre parcours et sur la résilience qui a forgé notre organisation.

Cette année a débuté avec une vision claire : développer nos partenariats, intervenir là où d'autres ne le peuvent pas et continuer à offrir un soutien continu afin que personne ne soit laissé pour compte. Malgré de nombreux défis, nous sommes restés fidèles à cette mission. Nous avons surmonté des obstacles importants, opéré dans des régions instables et continué à fournir des services essentiels à ceux qui dépendent de nous. Cependant, 2025 a également été une année d'immenses épreuves. La crise de financement qui a touché le secteur humanitaire a durement frappé AIRD, entraînant la perte de projets tels que celui de l'USAID en RDC et le projet TPM financé par le PAM en Éthiopie, entre autres, ainsi que des licenciements, perturbant nos opérations.

Pourtant, fidèles à l'esprit d'AIRD, nous avons persévéré. Malgré un contexte financier difficile, nous avons continué à étendre notre présence et à démontrer notre valeur en tant que partenaire fiable. Nous avons obtenu l'enregistrement légal nécessaire pour opérer au Soudan. Par ailleurs, des opportunités de financement prometteuses sont en cours d'élaboration, notamment une subvention potentielle du HCR pour soutenir l'entreposage de fournitures essentielles de secours, médicales et pharmaceutiques, sous réserve de la disponibilité des fonds. Nous participons également à un programme STEP proposé par la Banque islamique de développement au Soudan et au Tchad, sous réserve de l'émission d'une lettre de recommandation du gouvernement soudanais. AIRD finalise également sa collaboration avec la Fondation Mastercard concernant le projet SELF au Tchad.

Au Burundi, nous avons signé un accord tripartite avec le HCR et la fondation de la Première Dame de la RDC pour la distribution de vivres aux réfugiés congolais. Notre équipe en RDC a établi un nouveau partenariat avec l'UNICEF et un accord tripartite avec le PAM et le HCR pour la distribution de vivres et d'aide financière. La Tanzanie a mis en œuvre avec succès le projet SMART Fleet, financé par le HCR, tandis que le Burkina Faso a bénéficié du soutien du Fonds humanitaire régional pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre (FAROSC).

Nous avons également renforcé nos partenariats au Cameroun grâce à une nouvelle collaboration avec le PAM et obtenu trois engagements de financement distincts en République centrafricaine (RCA) avec le PAM, la MINUSCA et l'USAID. Ces résultats, obtenus au cours d'une année particulièrement difficile en matière de financement, témoignent de la détermination sans faille d'AIRD, de sa crédibilité croissante et de sa réputation de longue date en tant que partenaire humanitaire de confiance. Nos centres de formation continuent de transformer la vie des jeunes en Ouganda et en Tanzanie. Cette année en Ouganda, 34 jeunes ont suivi une formation en mécanique automobile, en réparation électrique automobile et en entretien de motos et de petits moteurs. En Tanzanie, quinze jeunes supplémentaires ont été formés et ont obtenu un diplôme en mécanique, acquérant ainsi des compétences pratiques grâce à une formation structurée dispensée par des instructeurs qualifiés. Cette formation s'appuyait sur des outils de qualité et un environnement d'apprentissage propice.

Ce programme familiarise les participants avec les avancées technologiques concrètes, leur permettant d'acquérir des compétences recherchées sur le marché du travail et leur offrant une voie claire vers l'autonomie, la dignité et des moyens de subsistance durables. Un autre jalon important cette année est la finalisation de notre stratégie d'entreprise AIRD 2026-2030, qui s'appuie sur les enseignements tirés de l'évaluation de notre stratégie d'entreprise AIRD 2021-2025. Cette stratégie guidera la prochaine phase de croissance, d'innovation et d'impact d'AIRD. Un grand merci à toutes les équipes qui y ont consacré leur temps et leur expertise. Je profite également de cette occasion pour remercier les programmes pays d'avoir décliné la stratégie d'entreprise en plans stratégiques quinquennaux nationaux (2026-2030), qui seront suivis d'un plan d'affaires détaillé pour 2026, assorti d'objectifs clairs et de cibles mesurables permettant de suivre les performances et les progrès. Je suis impatient de voir sa mise en œuvre réussie.

Malheureusement, nous pleurons également la disparition de nos collègues dévoués, du siège et de certains bureaux de programmes pays. Au nom de toute la famille AIRD, je continue d'adresser mes plus sincères condoléances à leurs familles et à leurs collègues. Leur engagement et leur dévouement resteront à jamais gravés dans nos mémoires. Malgré les difficultés, notre engagement envers l'excellence et la visibilité demeure intact. Nous avons participé au Marathon des réfugiés urbains, ce qui a renforcé notre présence et nos liens au sein de la communauté humanitaire en Ouganda et au-delà. Nous avons également lancé le site intranet d'AIRD, une étape importante pour favoriser la communication interne et le partage d'informations au sein de l'organisation.

Dans tous nos programmes nationaux, des progrès remarquables continuent d'être réalisés. L'équipe de la RDC a obtenu deux nouveaux projets d'abris avec le HCR et l'UNICEF, tandis qu'AIRD Soudan du Sud a également reçu un nouveau financement de la Banque africaine de développement par l'intermédiaire du HCR, ce qui étend encore notre portée et notre impact. Alors que nous nous tournons vers 2026, l'une de nos priorités essentielles sera de diversifier nos programmes au-delà de la logistique, en considérant l'ensemble du cycle de développement. Nous devons continuer d'innover et d'adopter une approche stratégique pour attirer un plus large éventail de partenaires et de donateurs, et rechercher activement une diversification de nos sources de financement. Le contexte financier reste soumis à de fortes pressions, mais ensemble, grâce à notre créativité, notre unité et notre persévérance, nous continuerons de nous adapter et de prospérer. Je travaille actuellement au bureau de liaison et de collecte de fonds d'AIRD USA, où je recherche activement de nouvelles sources de financement et des partenariats stratégiques, notamment avec des fondations, des entreprises privées et des philanthropes individuels. Nous enverrons prochainement une lettre d'intention, présentant clairement notre message et le profil d'AIRD, à plus de 10 grandes fondations cibles prioritaires.

Merci pour votre dévouement, votre résilience et votre engagement indéfectible envers la mission d'AIRD. Chacun d'entre vous joue un rôle essentiel pour nous permettre de servir les communautés dans le besoin, quels que soient les obstacles.

Poursuivons sur cette lancée en 2026 avec une force, un objectif et un espoir renouvelés. Je vous souhaite, ainsi qu'à vos familles, de joyeuses fêtes et une année 2026 prospère.

Fikru Abebe Abebe  
CEO

